

# **BORTOM VÅLDET**

## **att bryta den destruktiva utvecklingen i utsatta områden**

Eva Nilsson Lundmark & Ingvar Nilsson

([eva.lundmark@krutab.se](mailto:eva.lundmark@krutab.se)

[i.nilsson@seeab.se](mailto:i.nilsson@seeab.se))

2018-04-24

# Över 300 skjutningar under 2017

TT | 21 Dec 2017 | Uppdaterad: 21 Dec 17



Skjutningarna har ofta skett på allmänna platser i tätbebyggt område. Här en bild efter en skjutning i centrala Falun i november i år, där en man i 30-årsåldern skadades.

Foto: Ulf Palm/TT

## Brott TT

**40 människor har dött och 135 skadats i drygt 300 skjutningar som ägt rum i Sverige fram till mitten av december. Ofta grundar de sig i gängkonflikter och riskerar att drabba tredje part.**



# ORTEN

BORTOM VÄLDET

ock iStock

iStock  
by Getty Images

EVA NILSSON LUNDMARK & INGVAR NILSSON

VILL DU INVESTERA I MIN FRAMTID???



**DET BLIR  
FÖR DYRT**

**VILL DU INVESTERA I MIN FRAMTID???**



# SOCIALA INVESTERINGAR KAN KOSTA MILJARDER

**TREND** Trelleborg säljer sina aktier för att använda pengarna till något man räknar med ska bli mer lönsamt – sociala investeringar. Att inrätta fonder för förebyggande insatser är en het trend i Kommunsverige. Och det finns miljarder att spara.

TEXT: JOHAN DELBY

A Ta skidorna och successivt sälj. Det kommer stå 50 Trelleborg cirka 50 miljoner kronor som går in i den sociala investeringsfonden. Klarna dem för såna pengar från fonden och ja tydligen de kan visa att investeringar kommer att betala sig i såna kostnader desto större chans har du att få ut ja.

Den råderna som säger pengar för rikna med mindre pengar när den förebyggande insatzen lott till en besparing. De medlem ska istället på tillfälligt till fonden och betona nya sociala investeringar.

– Generellt kan man säga att ju snabbar vi är för en beslutning desto större chans är det att ett projekt får gå, säger kommunstyrelsens ordförande Ulf Ringegård (S).

Det första projektet är på gång i Trelleborg. Bildningsnämnden, socialnämnden och arbetsmarknadsnämnden vill inrätta sig på barn i sociala utmaningar. Erfarenheten visar att behövliga insatser ofta går i svår. Tanken är att insatser som för föräldrarna i arbetslösa gymnasier barn på skil.

**NATIONALKONFERENSA** **MARTIN NILSSON** och Anders Wadestam är de två lediga projektörerna när de gäller det som kan betala sig långsiktigt eller snarast möjliga ekonomiskt. Sedan i slutet på 70-talet började de räkna på samhälls- och kostnader för minskade kost på olika sätt så ut.

Det är dessa beräkningar av de höga kostnaderna, och följande igen besparingarna som kan uppnås om de undviks, som har gjort sig gällande. Inger Nilsson har varit med utvärderat ett 40-tal kommuner i tankelag med sociala investeringar. Värsligen ett 50-tal är på gång.

Hänsel de många sjukvårdskostnader Inger Nilsson tagit fram från den som visar vad de barn i en socialt utsatt område ut kostar samhället om utvärderingen blir lödning. När de

fyler 15 har de utvärderats kostat 155 miljoner kronor.

Beräkningen bygger på att stort antal värderingar och togs fram för en rapport för försäkringsbolaget Skandia arbete i sjukhusen kallas för löst.

Statistiskt får knappt 13 procent av barnen i en riksdag till marginaliserat liv i form av exempelvis missbruk, arbetslöshet och långtidssjukvårdning. Med hjälp av ett stort antal värderingar har Inger Nilsson räknat ut samhälls- och kostnader som ingår går för att bryta de personerna utvärdering.

På kölar för löst hälsade som varje kommun just nu så vad på totalt 15 miljoner av de sju årtio som i löst behövs i grundskolan kan man se i utvärderingen utvärdering.

De bygger på en förklarad värld som i kalkylmodellerna och är tänkt att vara delat i Trelleborg i miljoner. Norrköping nära 3, Nyköpings nära 3, Nyköpings nära 3, 30 miljoner och så vidare. Sammanlagt är de olika samhälls- och kostnaderna, som en stor del kommer från så att betala kommunerna utvärdering.

**"Det är många gånger man säger: 'Det här gör vi för att minska socialbidragen' och så gör man aldrig någon koll på det utan det är bara ett mantra."**

Inger Ringegård (S), Malmö

to sig många olika uttryck, men just investeringar är den väg som alla för ut är fram på. I Trelleborg ställs också av Sverige kommuner och landsting.

Isak har många kommuner som betalar ut om sociala investeringsfonder har var kan Inger Nilsson eller Sverige kommuner och landsting något annat grupp på, men det handlar om minst ett tiotal och fler är på gång.

**NYKÖPINGS** Göteborgsregionen stöd på sociala investeringar. Ett beslut finns om att inrätta en fond. När stor den blir är inte klart, men summeras 400 miljoner kronor har deklarerat.

Norrköping och Umeå är kanske de kommuner som kommer att få göra ett arbete med sociala investeringar.

Norrköping har sett 40 miljoner kronor. Bakgrunden är att kommunstyrelsens ordförande Lars Stjernkvist (S), Nyköpings har Inger Nilsson, gjorde en egen beräkning av priset för den höga arbetslösheten i kommunen.

En på så att betala kommunerna utvärdering. Vi räknade på hur stora kostnaderna är för den del av arbetslösheten i Norrköping som ligger över riksnivån och kom fram till att det är cirka 30 miljoner kronor om året, säger Lars Stjernkvist.

Arbetslösheten i Norrköping ligger på drygt 10 procent, tre procenten över riksnivån. Lars Stjernkvist säger att den delen inte omfattas av skyllas på konjunkturen. Det finns stora strukturlösa problem.

Den stora marknaderna för utvärderingen består bland annat av försörjningsstöd och utgifter för exempelvis planering på olika typer av behövliga program.

– Om vi med förebyggande åtgärder kan få ner arbetslösheten till riksnivån kan vi alltså frigöra 190 miljoner kronor. Det är 1000 kronor per Norrköpingare och mer än vad jag någonsin haft i reformstyrsystem, säger Lars Stjernkvist.

Fyra projekt är redan beslutade inom ramen för investeringsfonden och börjar ta form.

– De som får pengar från fonden, efter de som får minskade kostnader genom det som den finansierar, får betala tillbaka pengarna så att fonden hela tiden fylls på, säger Lars Stjernkvist.

**UMÅ** HAR 100 MILJONER kronor i sin sociala investeringsfond och fram projekt med förebyggande arbete för barn och unga i världslösheten. Samhällskostnader för lödning utvärdering för barnen i en snitt årshill i Umeå kan enligt Inger Nilsson beräkningsmodell till omkring 3,5 miljarder kronor om ingår går.

– Det är inte att komma vasa ut utvärdering kostnaderna utvärdering till så fördelaktiga besparing. Det gör ja att det finns utvärdering att se över det vi gör, säger Stefan Nyberg, samordnaren för Umeå kommun arbete med sociala investeringar.

Lars Stjernkvist i Norrköping framhåller att det är absolut centralt att utvärdera om de olika pengarna löpiga upp.

– Det är ett av skälen till var vi inte sett ut mer än 40 miljoner. Vi måste ha tid och kraft att göra varje varje enskilt projekt.

Sven Inger Ringegård (S), kommunstyrelsens ordförande i Malmö, kommer vinsten av utvärdering. Malmö har tillräckligt 50 miljoner till en social investeringsfond och kommer troligen att ligga in lika mycket till i slutet.

– Jag tror att detta kommer att göra oss mer benägna att prova saker och samtidigt vara väldigt noggranna med att utvärdera effektivitet så ut. Det är många gånger man säger: "Det här gör vi för att minska socialbidragen" och så gör man aldrig någon koll på det utan det är bara ett mantra.

Lars Stjernkvist säger också att en stor vinst med fonden är att den leder till att påtagligt få fler när det gäller synen på ekonomiskt.

– Så länge jag varit politiskt aktiv har man alltid sett ekonomer och ekonomi som hindrande, något som begränsar pedagogernas, kulturarnas och sociala insatserna kreativitet. Nu blir det tvärtom. Man tar till sig det ekonomiska tillståndet att tänka för sig själva det som tidigare inte haft råd med. ■



FOTO: PER HANSSON

### ALLT FLER SOCIALA INVESTERINGSFONDER

- Sociala investeringsfonder finns i bland annat:
  - Umeå – 150 miljoner
  - Malmö – 50 miljoner kronor beslutade, tidigare ytterligare 50 miljoner i bud
  - Trelleborg – successivt upp emot 50 miljoner
  - Norrköping – 40 miljoner
  - Torshälla – 10 miljoner
  - Nyköpings – 30 miljoner
  - Nyköpings – 30 miljoner
- (Här listas det förklarade med)
  - Region Skåne – har beslutat om en social investeringsfond under 2013
  - Ulfvarnensregion utreder under våren i Göteborg – här finns ett beslut om att en fond ska inrättas 2013
  - Har stor den blir är inte beslutat, men runt 400 miljoner kronor har deklarerat. Skert är ett 70 miljoner nya utvärdering skolan
  - Ulfvarnensregion för en mängd fall, bland annat i Uppsala, Luleå och Stockholm

### SÅ INVESTERAR NORRKÖPING

- Norrköping kommer under ett samarbete med Svenska Kommun- och Landstingsförbundet att utvärdera sociala investeringar
- Norrköping har startat fyra projekt med pengar från den sociala investeringsfonden

- 1 Öppna skolans bar framgångsrik, vilket antas på ett tidigt upptäckta och fånga barn som inte kommer till skolan. Det har varit ett betydande utvärdering resultat och leder till minskade kostnader för dyra insatser längre fram. Så utvärdering utvärdering i alla kommunerna skolan
- 2 Skolexamen insatser för att barn som planeras i familjerna ska lära sig bättre i skolan
- 3 Kommunerna bygger upp en egen verksamhet för barn och unga med utvärdering insatser i dag skolan kommer att få en besparing långt från hemmet
- 4 Ett träningsprogram för långtidssjukvård

**VI HAR SVENSKTIDNINGEN LÄS INTERVJU MED MARTIN NILSSON PÅ NÄSTA SIDA**

## Stora kostnader för en gängkriminell

En man i ett kriminellt gäng kan över tid kosta samhället 25 miljoner kronor. Rapporten Visar dem inte ryggan har nationalkommunen Inger Nilsson skapat en modell för att få fram samhälls- och kostnader för en ung människa som bor i den gängkriminella världen.

Med hjälp av ett par hundra värderingar har han sett på kostnader både på enskilda individer och längre försäkring. Modellen stöds av samtal med utvärdering gängkriminella.

Samhälls- och kostnader för ett föräldra personen och i form av försäkring produktionsvärden beräknas till minst 10 miljoner kronor.

Nedan ingår så här personen efter varit behandlad i domstol, dömd och straff. Kostnaderna i form av minskad skatteinnehåll och löner blir även mycket stora för den sociala investeringar.

- Exempel ur rapporten:**
- Ett kriminellt gäng ledning av en faktisk eller påstådd skuld drabbas många personer. Samhälls- och kostnader: 100 000 kronor.
  - En "relativt måttlig misshandling" som leder till långvariga skador: mellan 5 och 8 miljoner kronor.
  - Ett butiksin med en misshandling tillräckligt: 800 000 kronor.
  - Måltidsresorpartier: 2 miljoner kronor.
  - Ett enkelt gäng med en medlem i utvärdering och ett kostnader straff: 800 000 kronor.
  - Ett svårt fall som leder till ett försäkringsstraff som par ett längre utvärdering: mellan 5 och 8 miljoner kronor.
- SLUTSATS**
- Kostnad på 15 år för en person som är aktiv i gängkriminell: cirka 25 miljoner kronor.



FOTO: PER HANSSON

Kostnad för en aktiv i gängkriminell: 25 000 000,-

Kostnad för en aktiv i gängkriminell: 25 000 000,-

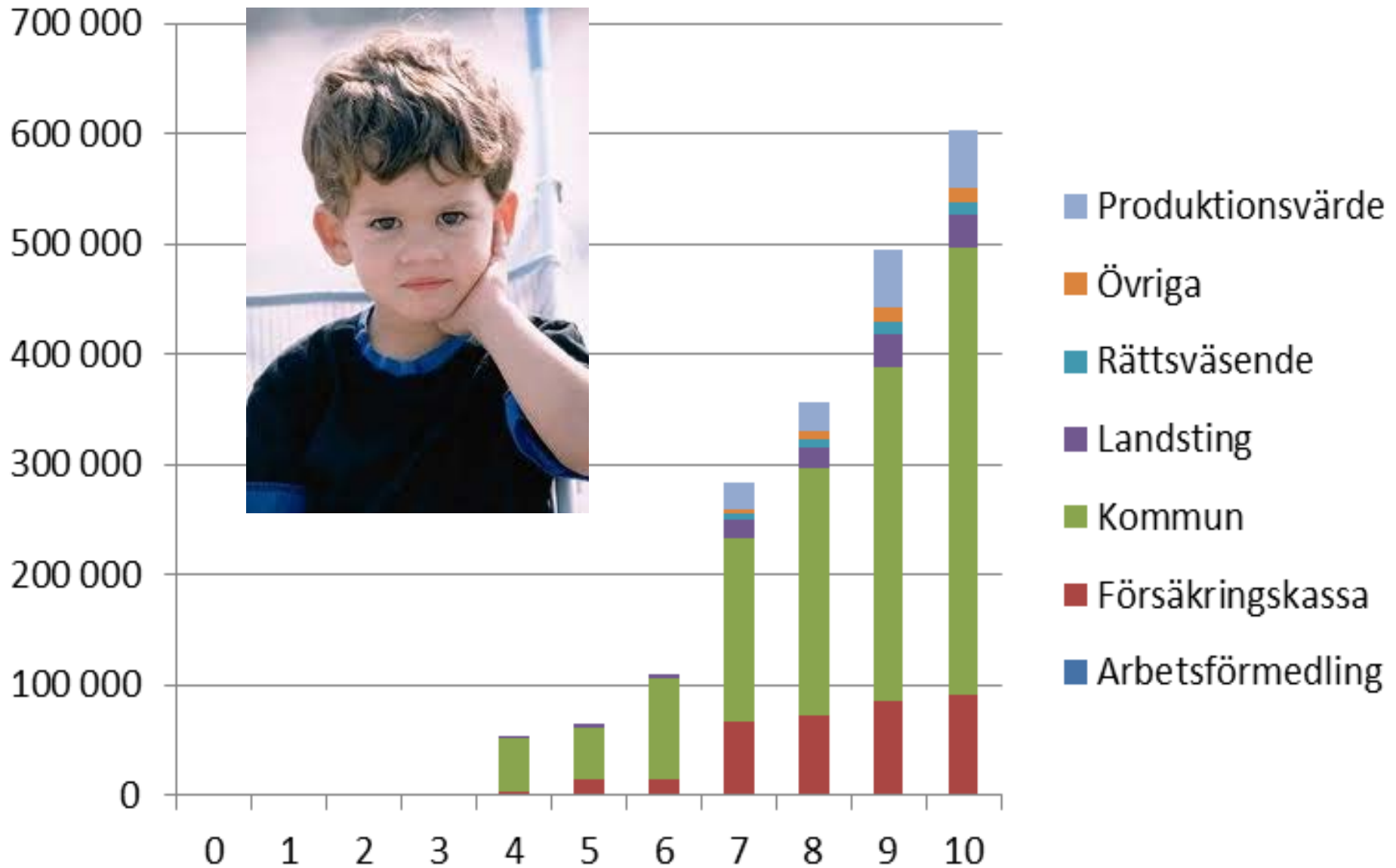
Kostnad för en aktiv i gängkriminell: 25 000 000,-

Kostnad för en aktiv i gängkriminell: 25 000 000,-

Kostar stora pengar, för varje som minskade som riksdagen vill gå med i ett kriminellt gäng kostar 25 miljoner. På bilden: ett ungdomsgrupps i Malmö 2011.

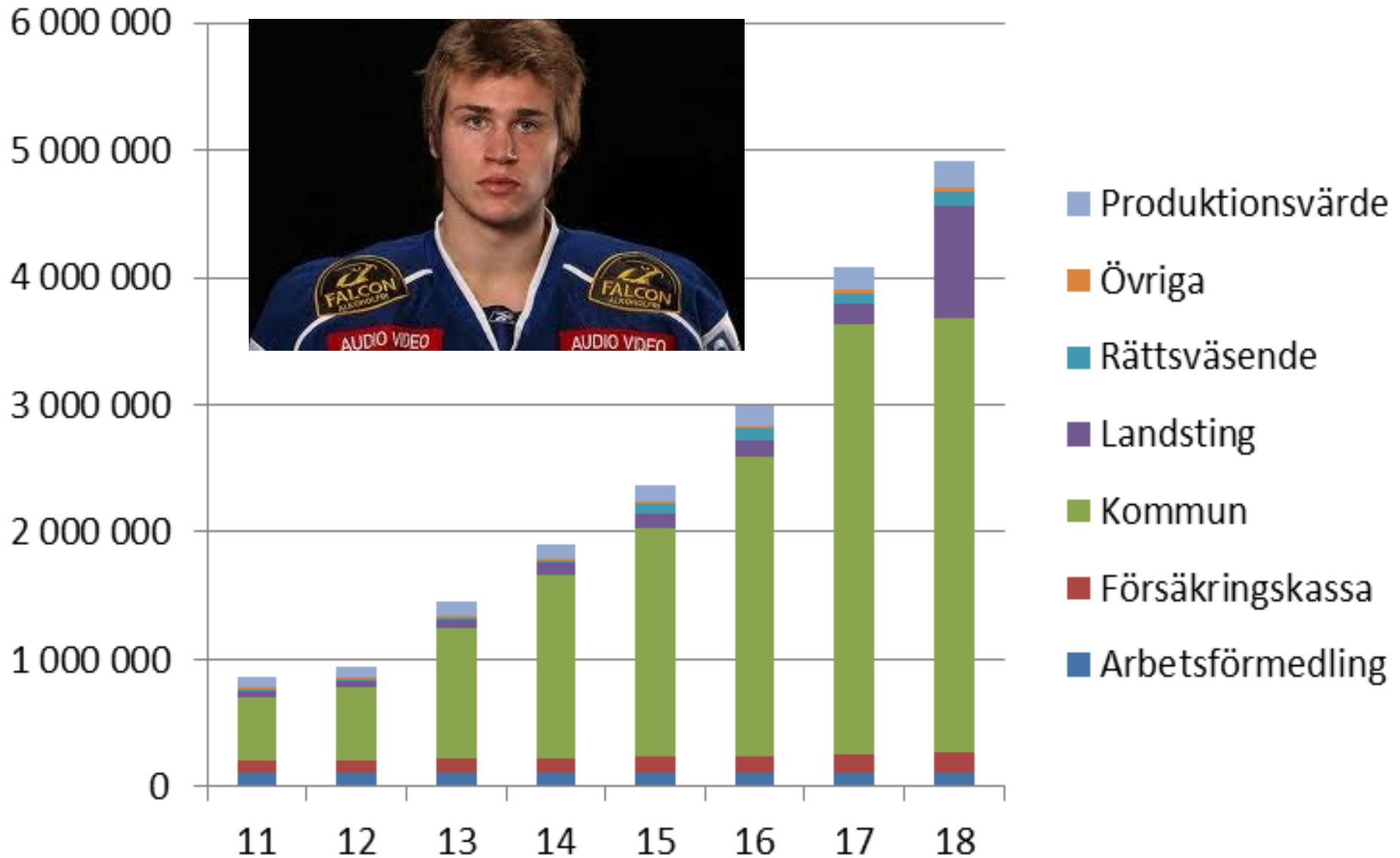
**HUR SER  
UTMANINGEN  
UT?**

# Sony 0 – 10 år





# Sony 11 -18 år

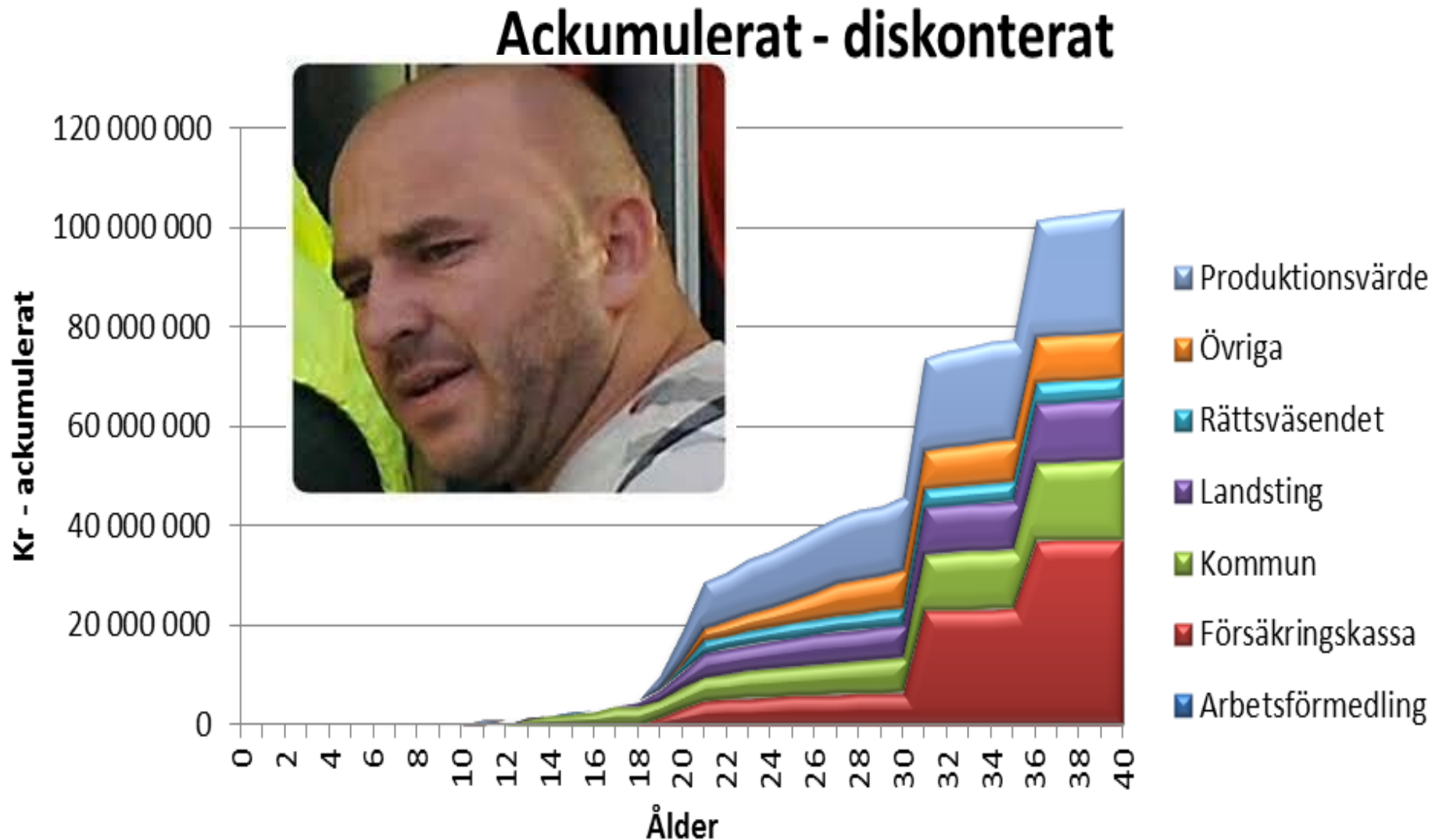


# Han hoppade på hans huvud



© Copyright Danne Lundberg

# Sony från 0-40 år - gängkriminell

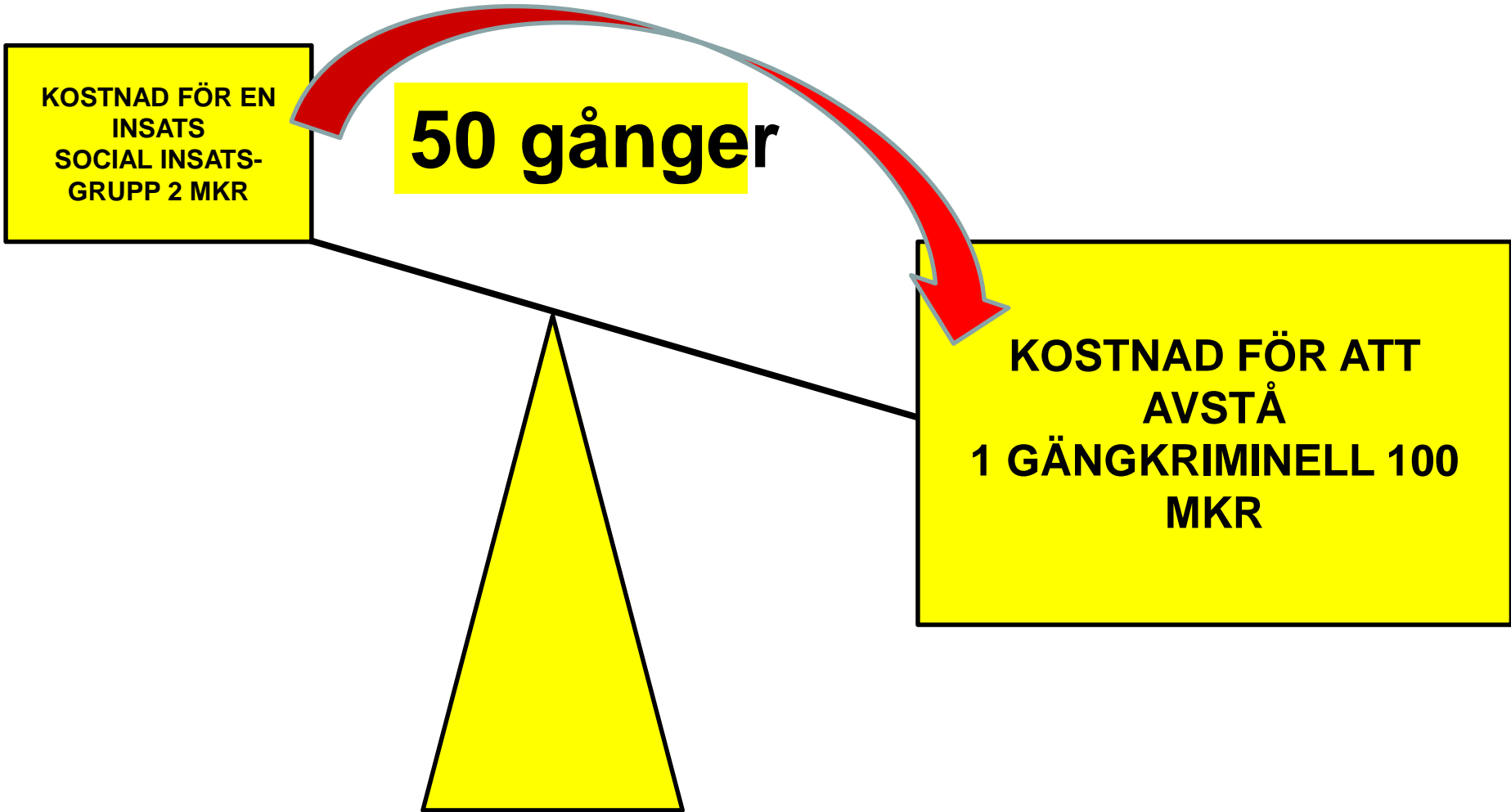


**EN SATSNING PÅ UNGA  
EN KORTSIKTIG KOSTNAD  
ELLER EN  
LÅNGSIKTIG SOCIAL INVESTERING**

**KOSTNAD FÖR EN  
INSATS  
SOCIAL INSATS-  
GRUPP 2 MKR**

**50 gånger**

**KOSTNAD FÖR ATT  
AVSTÅ  
1 GÄNGKRIMINELL 100  
MKR**



# Vad är det egentligen som sker?

Dom skjuter våra barn



Det pågår ett  
lågintensivt krig

**ÖVER-  
DÖDLIGHETEN I  
BISKOPSGÅRDEN  
120.000 LIVSÅR**

# Situationen

- Det finns cirka 180 utanförskapsområden i Sverige idag
  - Jobb
  - Försörjning
  - Skolresultat
- Där bor 550.000 människor = 6% av landets befolkning
- Antalet växer, utanförskapet fördjupas och gapet ökar
- Detta kommer på djupet att påverka livsvillkoren för resterande 94%



# ATT UPPFATTA, FÖRSTÅ OCH HANTERA PROBLEM

Tydligt, synligt  
Lätt att förstå  
Lätt att ta ställning  
Kortsiktiga lösningar  
Konkreta lösningar

Våld, brott

Rättsligt problem

Fattigdom, utanförskap

Ekonomiskt problem

Brist på tillhörighet

Socialt problem

Brist på trygghet & framtidstro

Existentiellt  
problem

Diffust, svårfångat  
Svårt att förstå på djupet  
Svårt att ta ställning  
Långsiktiga lösningar  
Diffusa, komplexa  
lösningar

# Att förstå och att agera

**SYMPTOMEN – DET PÅTAGLIGA**

Lösa problem, akut, städa,  
**SYSTEMIGNORANT**

**ORSAKERNA - DYNAMIKEN**

Vända utveckling, bryta mönster,  
rehabilitera

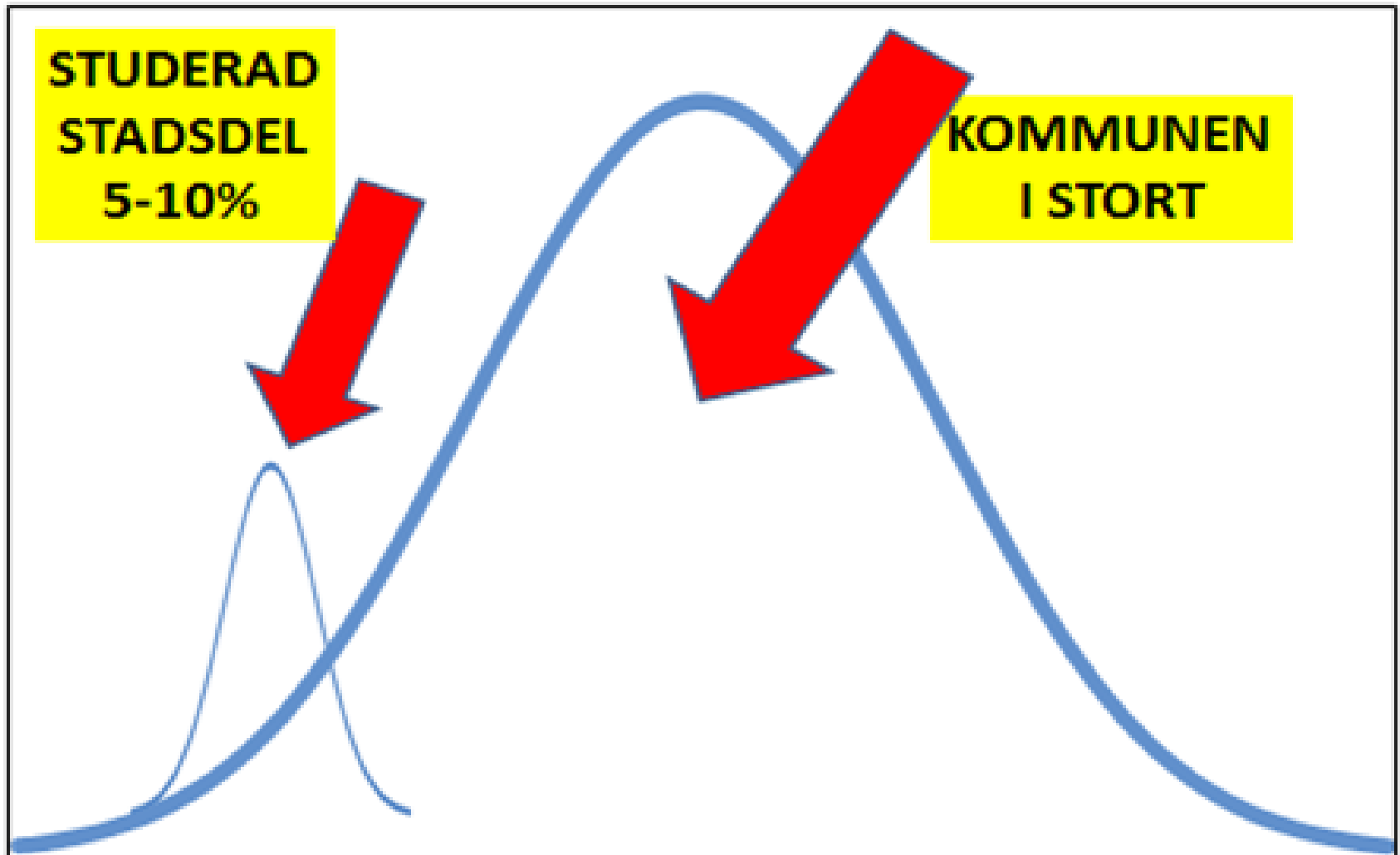
**SYSTEMSTÖDJANDE/BEVARANDE**

**ORSAKERNAS ORSAKER**

Förhindra att det uppstår, cirkulärt tänkandet  
**SYSTEMFÖRÄNDRANDE**



# NORMALITETENS ROLL



**Sannolikhet  
att lyckas**

# Två öppna fönster

**Prevention  
Långsiktiga  
insatser  
Skola  
Socialtjänst  
Civilsamhället**

**Repressiva insatser  
Inkapacitering  
Polis  
Socialtjänst  
frivilligorganisationer**

**Rehabiliterande  
insatser  
Avhoppar-  
verksamhet  
Frivilligorganisationer  
Socialtjänst  
polis**

**"FÖRE"**

**Ca 0-15/17**

**"UNDER"**

**Ca 15 – 25/30**

**"EFTER"**

**Ca 25/30 →**

# Det nödvändiga uppvaknandet

**NYFIKENHET**  
*Oro, Hur berör det mig?*



**INSIKT**  
*Förstå, aha-upplevelser. Är det så här det ser ut?*



**LUST, VILJA, MOD**  
*Ur bekvämlighetszonen, ta risk, passion. Vad kan jag göra?*



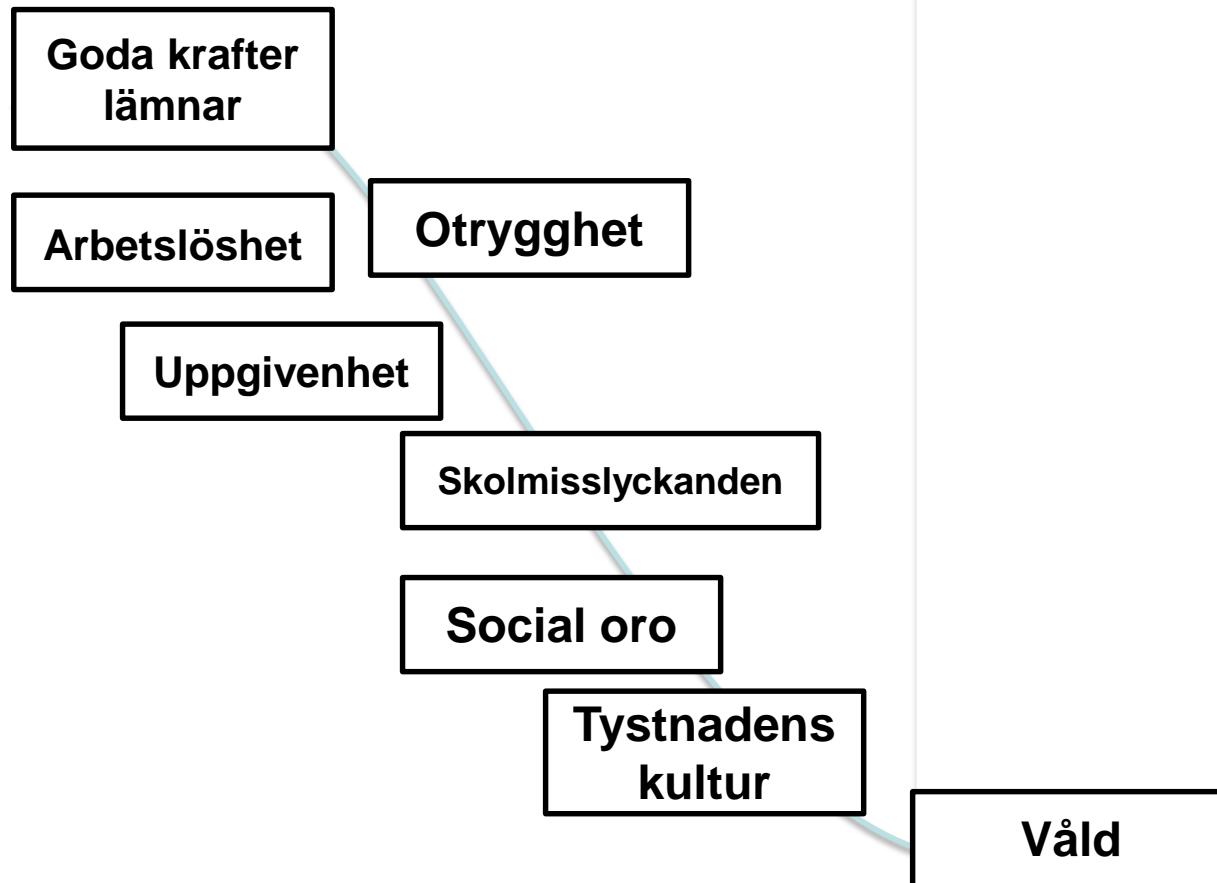
**BESLUT**  
*Att fatta beslut t, a ställning, resurser, kunskap. Vad leder till framgång?*



**AGERA, HANDLA, GÖRA**  
*Kunskap, resurser, förutsättningar. Hur går vi vidare?*

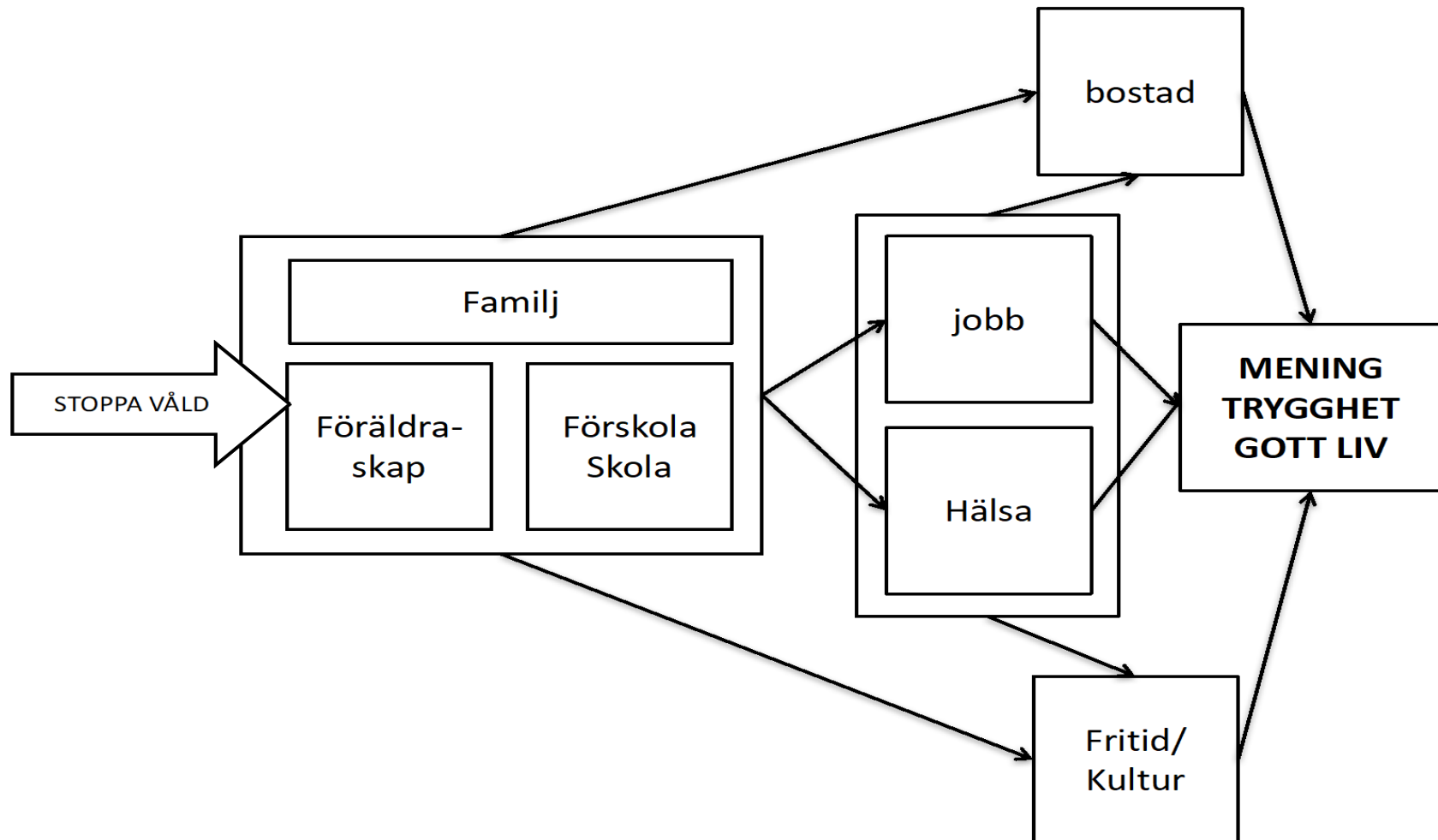
**HUR  
HAMNNADE  
VI HÄR?**

# En tipping point



# De nödvändiga perspektiven

## Folkhemmet 2.0???



# Ortens strukturella situation

Trångt och segregerat boende

Dålig hälsa för tidig död

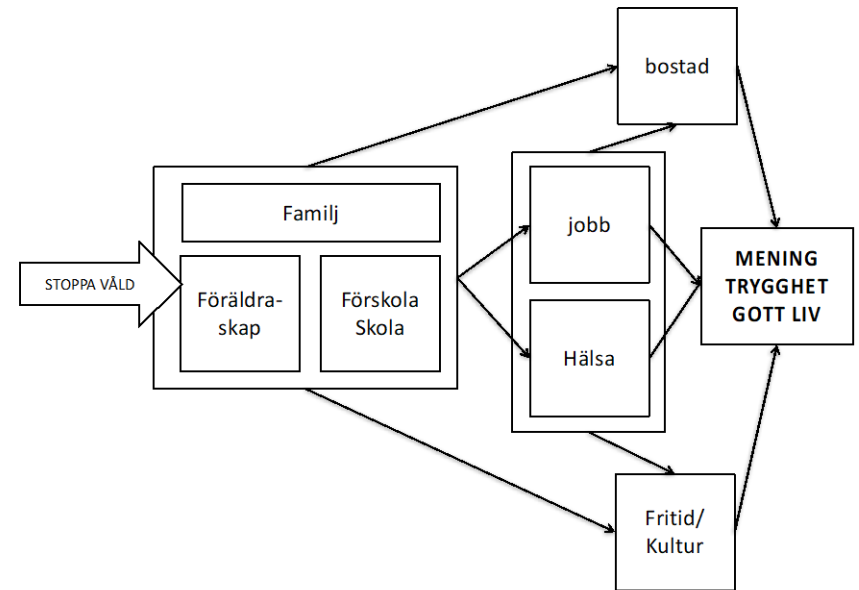
Svaga skolresultat

Hög arbetslöshet & fattigdom

Litet utbud av fritid och kultur

Drabbade av våld & kriminalitet

Kollektiv exkludering och självstigmatisering, främlingskap, Vi och dom



Spruckna drömmar, brustna illusioner, förlorat hopp, existentiell vilshenhet

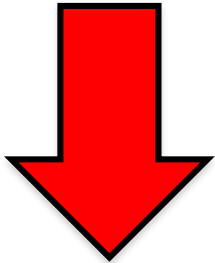
Förvriden normalitet, destruktiva kulturella normer





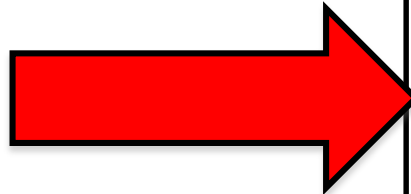
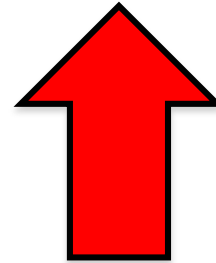
**KONSE-  
KVENSER  
FÖR MÅNGA**

**REAKTIONER  
HOS VISSA**



**ETT  
VÄLFÄRDS-  
SAMHÄLLE  
FÖR MÅNGA**

**KONSE-  
KVENSER  
FÖR VISSA**



# DET BLIR FÖR DYRT



# Långsiktiga kostnader för en gängstruktur under en 20-årsperiod

	Totala kostnader					
	1	2	5	10	15	20
Arbetsförmedling	304 112	596 527	1 408 007	2 461 958	3 330 631	4 079 356
Försäkringskassa	273 000	812 423	25 178 653	27 784 093	47 399 868	49 428 213
Kommun	1 517 000	2 975 654	12 826 966	18 756 177	27 886 502	32 052 557
Landsting	547 400	1 467 015	7 076 763	12 094 094	15 233 830	17 745 588
Rättsväsendet	44 368 373	46 577 386	93 888 828	167 800 000	254 613 034	324 358 516
Övriga	1 995 333	6 312 962	13 844 978	21 809 323	31 533 000	39 464 242
Produktionsvärde	3 006 000	6 608 885	22 665 236	37 313 960	53 100 000	63 613 844
Summa	52 011 219	65 350 852	176 889 430	286 055 272	432 035 029	530 742 317



# Det finns lösningar

## Gräsrotter - tusentals

**CIVILSAMHÄLLET – 1.000 - tals**  
svenska med baby  
bjud en främling  
läsa för integration  
spontanfotboll

**SOCIALA FÖRETAG – 100-tals**  
Yallatrappan  
Basta  
Vägen Ut

**ELDSJÄLARNA – 1.000 tals**  
Peter, Johan, Marlene, Samir,  
Fatima, Ahmed, Sara

## ”Satsningar” - hundratals

**FASTIGHETSBOLAG**  
Social oro, jobb  
Victoria Park, Gårdsten, Hovsjö

**ARBETE & UPPHANDLING**  
Telge tillväxt, Manpower Telge Jobstart  
Skanska i Vivalla  
Sociala upphandlingar

**UNGA, SKOLA & SOCIAL ORO**  
Skarnäckslyftet  
Hovsjö sommar  
Nyköpings grundskola, community  
school  
Sammanhållen förskola/skola

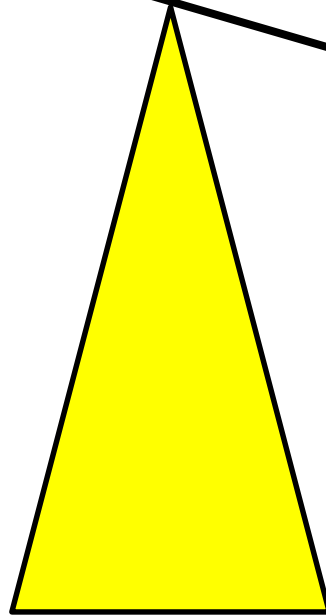
**NYA SAMVERKANSFORMER**  
ICA – jobb  
Samverkan i Övik  
Barnsam IOP  
Community centers

**DET GÅR ATT LÖSA  
BARA VI VILL  
TILLRÄCKLIGT  
MYCKET**



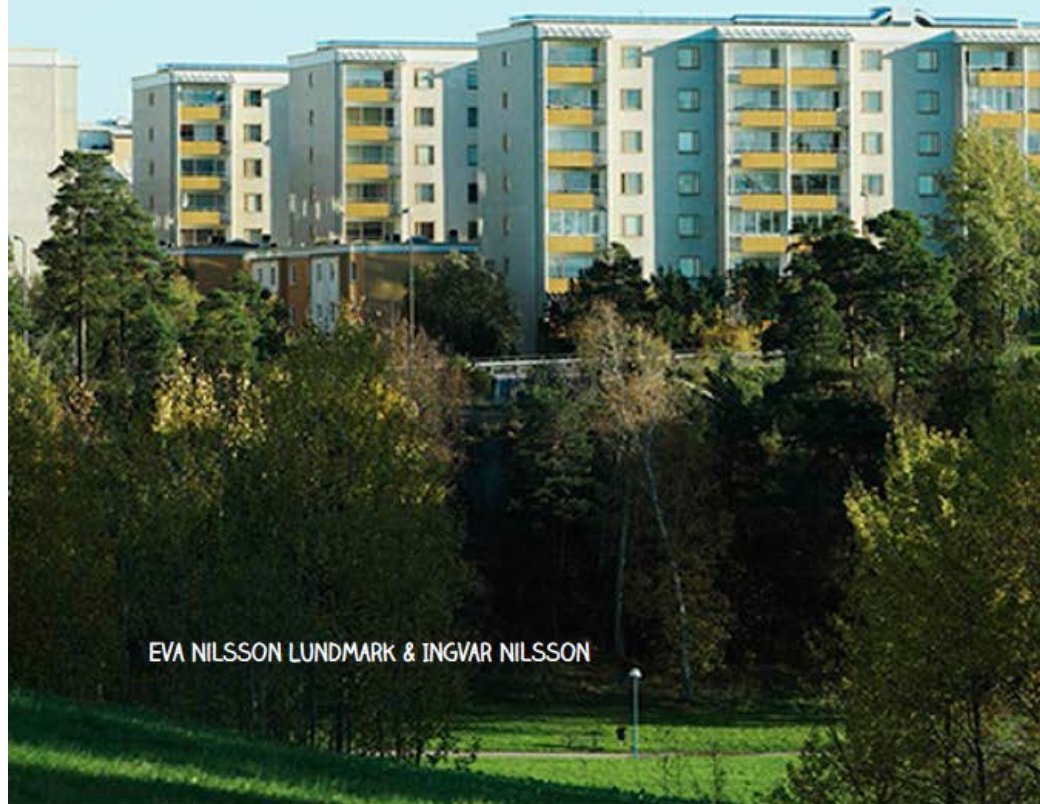
**INGEN BRIST  
PÅ IDÉER &  
LÖSNINGAR**

**STOR BRIST PÅ  
INSIKT, MOD,  
BESLUT, VILJA TA  
RISK**



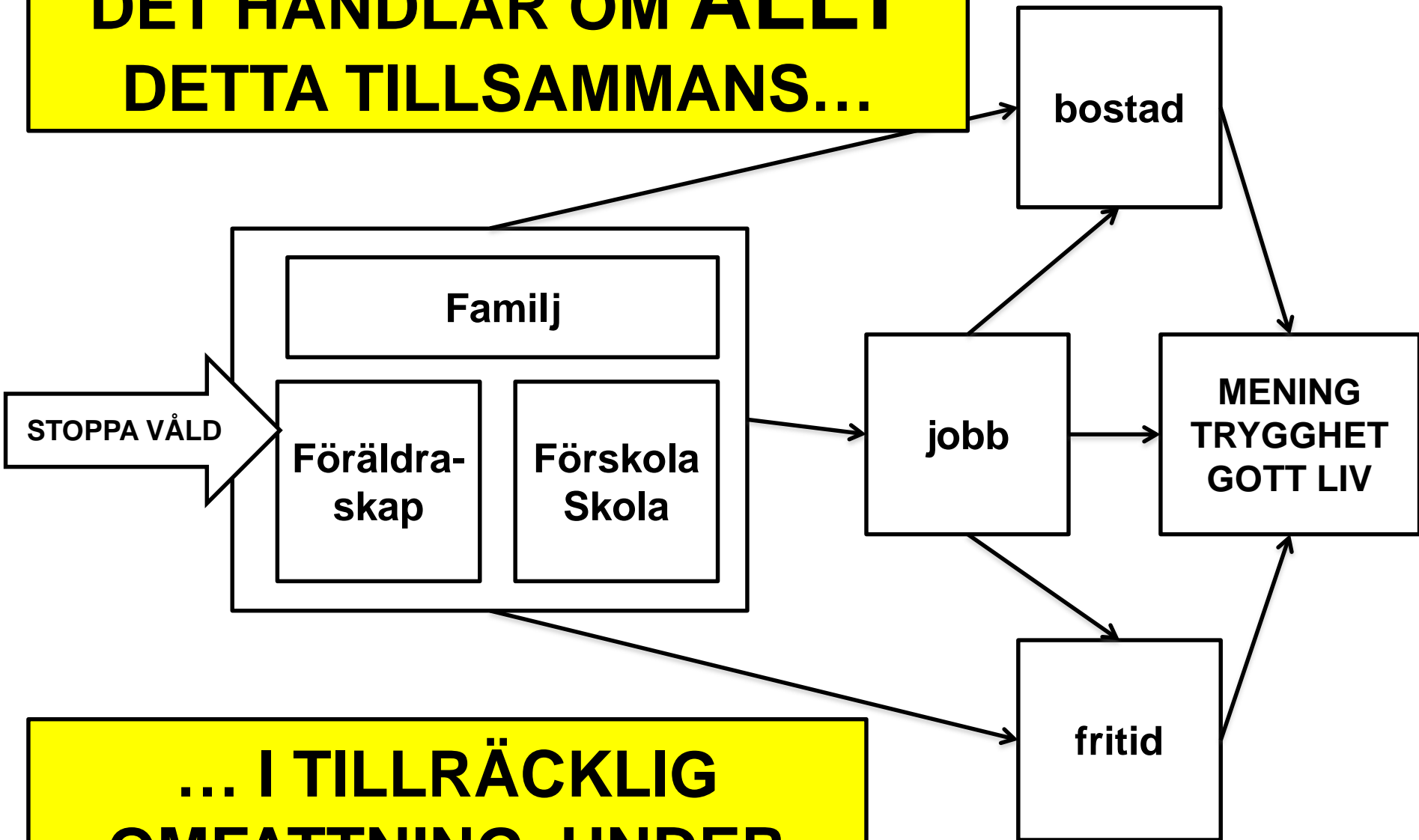
# RINKEBYMILJARDEN

EN RIKTIGT BRA AFFÄR



EVA NILSSON LUNDMARK & INGVAR NILSSON

**DET HANDLAR OM ALLT  
DETTA TILLSAMMANS...**



**... I TILLRÄCKLIG  
OMFATTNING, UNDER  
TILLRÄCKLIGT LÅNG TID**

En palett med många olika  
färger





# THREE STEPS TO HEAVEN

## FAS 1 A 2-3 ÅR STOPPA VÅLDET

Gör det kriminella livet besvärligt och återerövra det offentliga rummet

## FAS 1 B 2-3 ÅR BASAL TRYGGHET

Konkreta insatser - starkt symbolvärde

Polisingripanden – droger + gängkrim  
Sociala insatsgrupper,  
Avhopparverksamhet  
Trygghetsvårdar, Lugna Gatan  
Kameraövervakning, Polisenäro  
Beslagta tillgångar (go for the money)  
Väktare, Störningsjour, Följ upp SIS-placeringar

Vardagsservice  
Ungdomsaktiviteter  
Arbete  
Skolan  
Samverkansplattformar

## FAS 2 3-5 ÅR BYGG TILLIT & RELATIONER

Skapa goda allianser, slå sönder de dåliga

Mötesplatser  
Skolan – särskilt för de svaga  
Reducera skolfrånvaro  
Jobb – även enkla  
Yttre underhåll/miljö - involvera  
Smart rot – utan social utstötning  
Familje-/föräldrastöd  
Ungdomsverksamhet  
Förebilder/rollmodeller

## FAS 3 10 ÅR SKAPA UTVECKLING Inverterad tipping point + kritisk massa

Stora fastighets/bostadsinvesteringar  
Jobb  
Skola  
Lagstiftning  
Frikommun 2.0

**BYGG SOCIALT KAPITAL**, relationskapital,, sociala investeringar  
Trygghet, tillit, relationer, förtroende, dialog, delaktighet, egenmakt  
Äga berättelsen, kommunikationsinitiativ De goda normerna

**SKAPA FÖRUTSÄTTNINGAR**

**BRYT MÖNSTER  
TAG ETT  
SPRÅNG**

**KONSOLIDERA  
FULLFÖLJ**

# **RINKEBYMILJARDEN**

**1 miljard till  
Rinkeby under åtta år**

**Hur gör vi?**

**Vad gör vi med pengarna?**

# För att lyckas

**MYCKET  
UPPNÅ KRITISK MASSA  
OCH GEOGRAFISK  
KONCENTRATION  
SYSTEMFÖRÄNDRANDE**

**TILLSAMMANS  
DELAKTIGHET, SOCIAL  
RÄCKVIDD, BYGG  
SOCIALT KAPITAL,  
UPPIFRÅN & NERIFRÅN**

**LÄNGE  
UTHÅLLIGT, AKUT &  
LÅNGVARIGT, KORTA OCH  
LÅNGA MÅL,  
VISIONSBUREN**

**GRÄNS-  
ÖVERSKRIDANDE  
MULTIDIMENSIONELLT,  
PREVENTIV, REPRESSIVT,  
REHABILITERANDE,  
OFFENTLIGT, PRIVAT,  
CIVILSAMHÄLLE**

## FAMILJ/HÄLSA

Familjebaserad socialtjänst  
förstärkt hembesök nyfödda  
Föräldrastödsprogram  
Stöd dysfunktionella familjer  
Familjecentraler

## GRÄNSÖVERSKRIDANDE

Samordningsförbund barn/unga  
Obligatorisk Strategisk samverkansledning  
Öppna arenor för möten  
Community center  
Tvingande samverkan  
Samlokalisering

## BOENDE

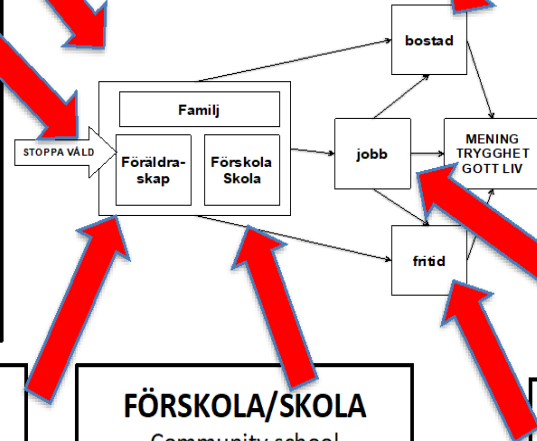
ROT-upphandling med sociala  
klausurer  
Gentrifieringsprogram  
Bostadssociala program  
Bocoacher & miljövärdar  
Portvakter

## TRYGGHET

Center våldbejakande  
extremism  
Myndighetssamordnade  
insatser mot pengarna  
Våld i nära relationer  
Lokal polisstation  
Sociala insatsgrupper 2.0  
Avhopparverksamhet  
Kameraövervakning  
Ordningsvakter

## ARBETE/FÖRETAGANDE

100 lokala jobb  
Centrum för socialt företagande  
SFI 2.0  
Samverkan lokal näringsliv  
Yrkesintro  
Telgetillväxtmodellen  
2:nd chance  
Öppna dörren



## UNGA

Ungdomens hus - mötesplats  
Fritidsgårdar  
Mentorsprogram  
Spontanfotboll  
Media/musik studio  
Kampsport & dialog  
Skatepark, gym  
Sommarjobb på riktigt  
Sommarkollo  
Barn till ensamma mammor

## FÖRSKOLA/SKOLA

Community school  
Skolprojekt0  
Mentorsprogram  
Sammanhållen förskola/skola  
Stöd svaga elever  
Sommar skola  
Toleransprojektet

## FRITID/SOCIALT

Språkintegration  
Mot hedersvåld & extremism  
Tjejverksamhet  
Läxhjälp  
El Sistema  
Invitationsdepartementet  
Kompis Sverige

**ÅTERERÖVRA DET OFFENTLIGA RUMMET**

# Startkostnader Rinkebymiljarden

(överslagsberäkning, merkostnad utöver dagens kostnader)

• Trygghet	29 Mkr
• Familj & hälsa	14,5 Mkr
• Unga	16 Mkr
• Förskola & skola	17 Mkr
• Fritid & socialt	8,5 Mkr
• Arbete & företag	37 Mkr
• Boende	12 Mkr
• Gränsöverskridande	19 Mkr
• Övrigt	5 Mkr
• <b>Summa Rinkeby, år 1</b>	<b>158 Mkr</b>
• <b>Resterande 7 år</b>	<b>129 Mkr/år</b>
• <b>Totalt</b>	<b>1.000 Mkr</b>

# KAN DET LÖNA SIG?

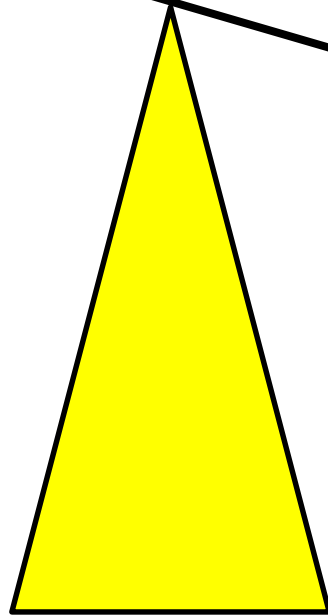
## Exempel på intäkter

- 23 pers i jobb (Victoria Park) 120 Mkr
- 18 pers i jobb (Skanska/Vivalla) 110 Mkr
- 36 unga i jobb (Ung i Telge) 116 Mkr
- 10 gängavhopp (Passus) 230 Mkr
- 200 färre skolmisslyckanden (hjälpmedinst) 2.900 Mkr

**EN SATSNING PÅ ATT BRYTA  
UTANFÖRSKAPET I RINKEBY  
EN KORTSIKTIG KOSTNAD  
ELLER EN  
LÅNGSIKTIG SOCIAL INVESTERING**

**RINKEBY-  
MILJARDEN  
1 MILJARD**

**KOSTNAD  
FÖR ATT  
AVSTÅ  
5 – 10  
MILJARDER**



# MEN FINNS PENGARNA?

## **JA – MED RÅGE**

- Vi har ett reformutrymme på **40 miljarder** för nästa år - samtidigt som vi **betalar** av lika mycket på **statsskulden**
- (finansminister Magdalena Andersson i samband med budgetförslaget hösten 2017)

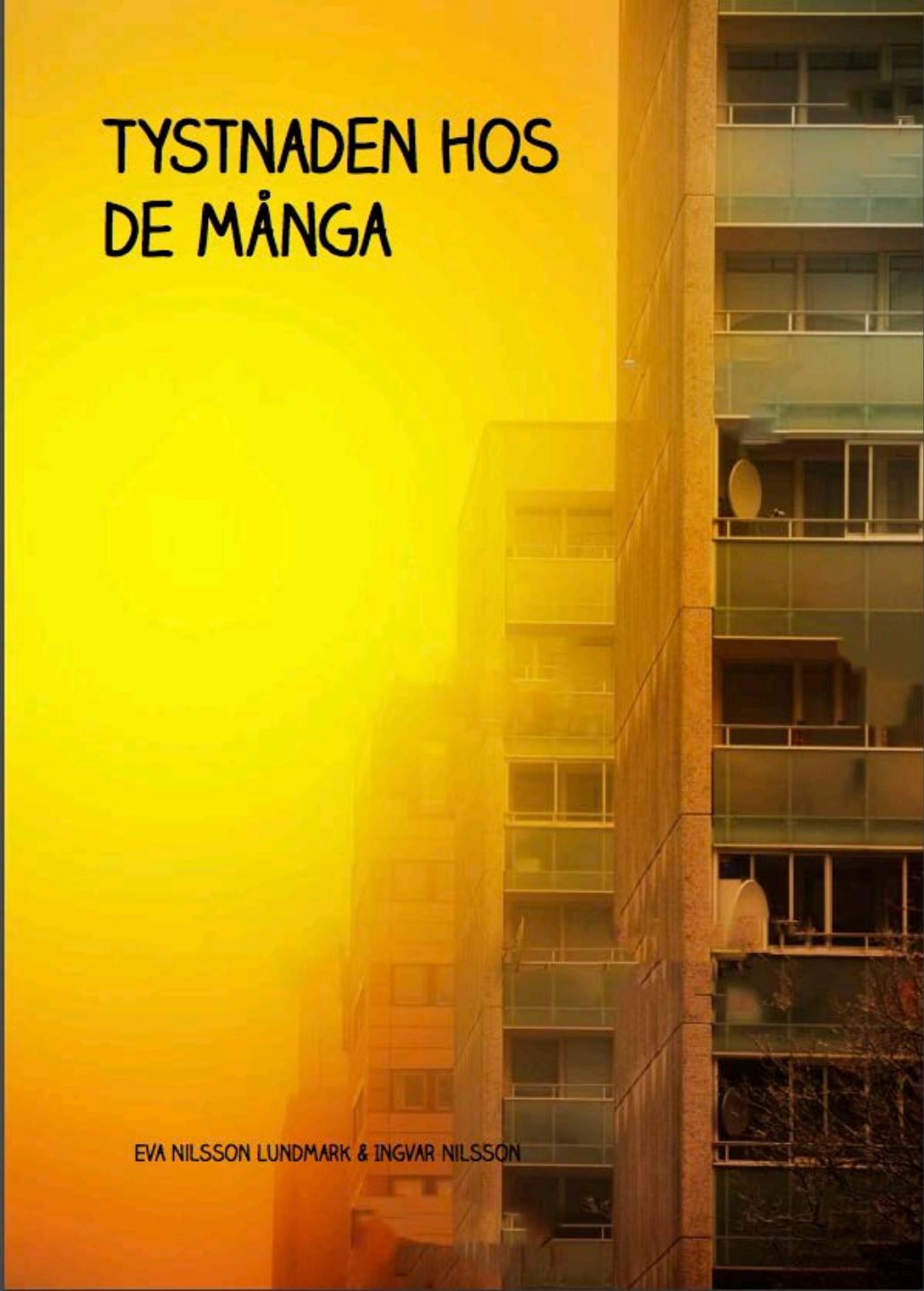
# Eldsjäälens avgörande roll





# TYSTNADEN HOS DE MÅNGA

EVA NILSSON LUNDMARK & INGVAR NILSSON



# DET CENTRALA VÄGVALET

**VAD VILL JAG  
UPPNÅ?**

```
graph LR; A[VAD VILL JAG UPPNÅ?] --> B[Strukturellt minska utanförskapet]; A --> C[Genomföra en konkret insats]; B --> D[Ett strategiskt systemförändrande perspektiv]; C --> E[Ett operativt systembevarande perspektiv];
```

**Strukturellt  
minska  
utanförskapet**

**Ett strategiskt  
systemförändran  
de perspektiv**

**Genomföra en  
konkret insats**

**Ett operativt  
systembevarande  
perspektiv**

Så visst vill du investera i min framtid?



# **VI KAN OM VI VILL OCH TÖRS**

Trygga Södertälje – vad gjorde  
man, vad funkade, vad kan vi lära